

REORGANIZACIÓN PARA LA SEGURIDAD AÉREA EN LA FUERZA AÉREA COLOMBIANA

**Especialización en Gerencia
de la Seguridad Aérea**

*MY. EDWARD JARAMILLO SANCHEZ
CT. WILLIAM ALBERTO NIETO LOPEZ*

DESCRIPCIÓN

La investigación estuvo encaminada a la reorganización de la seguridad aérea en la Fuerza Aérea Colombiana, tomando como referencia el Plan Estratégico Institucional 2003-2010 en donde se plantea como objetivo, "Fortalecer los programas de prevención e investigación de accidentes aéreos para evitar la pérdida de vidas, de valiosos recursos y el deterioro de la imagen institucional". Con el ánimo de fortalecer este objetivo, se propone una reorganización de la seguridad que busca el mejoramiento continuo, para obtener resultados favorables ya que los integrantes de la organización saben el papel que desempeñan a nivel grupal dentro de la organización. Lo anterior conduce a un mejor clima organizacional y a lograr mayor eficacia y eficiencia en el desarrollo organizativo, alcanzando los resultados esperados.

Esta estructura organizacional se rediseñó de forma que cada eslabón de la cadena cumple labores específicas, que sumadas favorecen que cada equipo de trabajo sea responsable de ciertos resultados, eliminando así los obstáculos al desempeño ocasionados por la confusión y la incertidumbre de la asignación de tareas. Esto proporciona redes de toma de decisiones y de comunicaciones, que reflejan y respaldan los objetivos de la Fuerza Aérea Colombiana, disminuyendo la brecha que existe entre la estructura actual y la propuesta.

OBJETIVO General

Reestructurar la organización actual de la seguridad aérea para la disminución de accidentes e incidentes aéreos y optimizar así los recursos institucionales.

OBJETIVOS Específicos

- Evaluar la estructura actual de la organización de la Fuerza Aérea Colombia con el fin de conocer el estado actual de la organización.
- Identificar los procesos y herramientas necesarias para el sistema de gestión de la calidad en la seguridad aérea.
- Comparar modelos organizacionales de la seguridad aérea en otras Fuerzas Aéreas con el fin de diseñar un modelo para el caso de la Fuerza Aérea Colombiana.
- Rediseñar el modelo de la estructura organizativa de la Fuerza Aérea que permita la solución y prevención de los problemas actuales de la seguridad aérea.

METODOLOGÍA

Se realizó una investigación de carácter evaluativo, llevando a cabo un análisis funcional de la estructura de la organización y así tener una visión clara de las posibles falencias a su interior.

El diseño metodológico contó con una fase documental, en donde se recopilaron los datos existentes alrededor de la seguridad aérea aplicada a la FAC; asimismo, se desarrolló una fase de evaluación del modelo para la época de la organización, con la aplicación de la Matriz DOFA, en el Nivel Central, y en el Nivel Base Aérea.

RESULTADOS

Con base en la información encontrada, se realizó un diagnóstico del Departamento de Seguridad Aérea, en donde se concluyó que en el nivel central el Departamento carece de personal suficiente para realizar todas las actividades que tiene que cumplir, de igual forma, su estructura es rígida, y no ha sido modificada a pesar de que la Fuerza llevó a cabo en su interior cambios significativos a partir del Plan Estratégico Institucional 2003-2010.

En las bases aéreas, los Departamentos de Seguridad Aérea cumplen funciones variadas que desvían la atención de los Jefes en actividades de menor importancia que

demandan tiempo para su ejecución.

Teóricamente, los cambios en la estructura organizacional se encuentran registrados en el Plan Institucional 2003-2010; sin embargo, la actividad de la Fuerza Aérea refleja que el diseño estructural debía flexibilizarse, porque no se han evitado los accidentes aéreos, y por el contrario siguen ocurriendo.

Con base en este análisis, se estructuró e rediseño organizativo de la Seguridad Aérea en la Institución orientado hacia la prevención de accidentes e incidentes y a una gestión efectiva del conocimiento como mecanismo adecuado. Es por ello que en la propuesta, se involucró activamente para la ejecución y seguimiento de las campañas de prevención a los responsables de la ejecución de los procesos operativos (Bases Aéreas) y los responsables funcionales de la fuerza (Jefaturas). La labor de gestión de la seguridad así como la gestión del conocimiento se plantean en cabeza del personal de oficiales y suboficiales de seguridad aérea.

